



IP в IT-продуктах и цифровых проектах

04.04.2026

Егор Трубников

Егор Трубников

- Руководитель направления,
Юридическая поддержка ИТ.
ООО «СИБУР Диджитал»
- в СИБУР с 2017 года, карьеру начинал на заводе
в Томске
- магистр юриспруденции (ТГУ) и информатики (МАИ),
менеджмента (МШУ Сколково)
- внедрил в деятельность юрдепа более 10 LegalTech-
решений
- область профессиональных интересов: право
интеллектуальной собственности, ИТ, LegalTech,
договорное право, Legal design, защита деловой
репутации

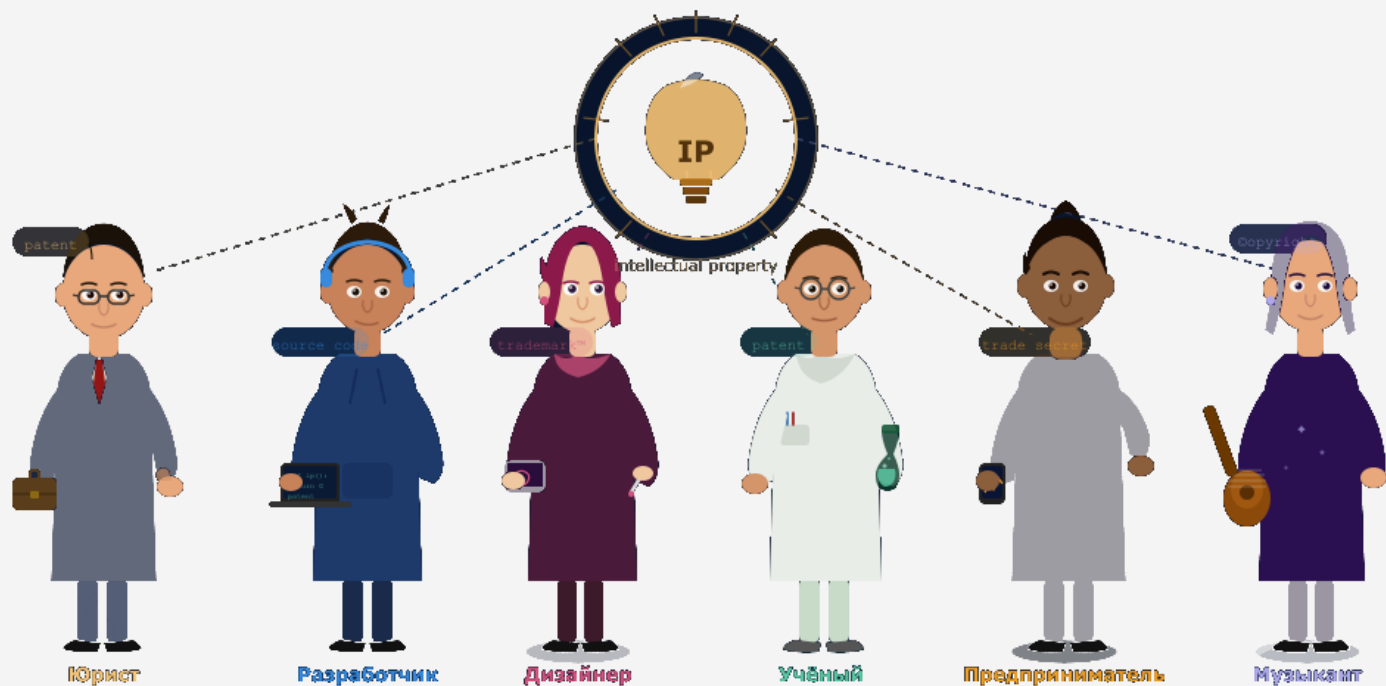


О чем расскажу?

- 1 IP в программном обеспечении и цифровых продуктах.
- 2 Виды объектов и правовая обвязка разработки.
- 3 Open source: возможности и риски.
- 4 Типовые IP-ошибки IT-команд и управление IP.

Почему IP в IT — это не только про юристов

Для бизнеса критично не только кто создал продукт, но и у кого собран пакет прав на его использование, развитие и масштабирование



- Цифровой продукт почти никогда не состоит из одного объекта права: это код, данные, интерфейсы, контент, бренд, документация и отдельные технологические решения.
- У компаний из разных отраслей IP-риски отличаются по форме, но часто совпадают по сути: подрядчики, open source, служебная разработка, данные и доказуемость прав.
- На практике спор о правах на «продукт» почти всегда распадается на спор о правах на несколько разных объектов.

IP В ПРОГРАММНОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ И ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТАХ



IP-слои цифрового продукта

Сначала картируем объекты, потом решаем вопросы перехода прав, лицензий и ограничений на использование

Код / программа для ЭВМ

Базы данных

UX / UI

Контент и тексты

Товарные знаки

**ЦИФРОВОЙ
ПРОДУКТ**

Домены

Документация

Алгоритмы

Ноу-хау / техрешения

Один и тот же продукт может одновременно включать результаты сотрудников, подрядчиков, агентств, а также самостоятельные компоненты.

Отраслевые кейсы

—01—

ЭР-Телеком:

мобильные приложения, сервисы видеонаблюдения, IoT-сервисы, облачные решения, видеоаналитика, интерфейсы для частных и корпоративных клиентов, онлайн-кинотеатр, оборудование.

—03—

ВкусВилл:

приложение, программа лояльности, персонализированные предложения, цифровая коммуникация с клиентом, массивы данных о покупках и пользовательских сценариях

—02—

Союз Снаб:

клиентские кабинеты, внутренние B2B-системы, технологическая документация, базы рецептов, сервисы под заказчиков и цифровые инструменты сопровождения продаж, инструменты цифровизации процессов

—04—

GlowByte

Заказная разработка, дистрибуция решений третьих лиц, собственные BI-системы

Как права попадают в компанию

Юридическая чистота продукта зависит от документов и процесса не меньше, чем от качества кода

Сотрудники

- Связь результата с трудовой функцией
- Должностная инструкция
- Постановка задач и служебные задания
- Следы разработки
- Уведомление о создании РИД
- Факт признания РИД служебным (Invention assignment)
- Соглашение между авторами

Подрядчики / фрилансеры / агентства

- Исключительное право не переходит автоматически
- Нужны артефакты разработки и акты передачи
- Нужны IP-оговорки в документах
- Важно описывать доработку, переработку и дальнейшее использование
- Самые уязвимые зоны: дизайн, фронтенд, интеграции
- Open source compliance

Что не заменяет переход прав

- NDA защищает конфиденциальность, но не закрепляет исключительное право
- Формальное наличие договора без IP-механики не решает вопрос
- Нужна доказуемая цепочка прав на каждый значимый результат

Open source: возможности и риски

Главный риск возникает не из факта использования OSS, а из отсутствия контроля над лицензиями и зависимостями

Возможности

- Быстрее запуск и дешевле разработка
- Готовые зрелые компоненты
- Повторное использование проверенных решений
- Ускорение экспериментов и масштабирования

Ключевые риски

- OSS — не «ничей код», а код по лицензии
- Важна разница между permissive и copyleft
- Вирусные лицензии
- Без реестра компонентов нельзя понять, где есть критичные зависимости
- Проблемы всплывают при подаче заявления о включении в реестр российского ПО, на due diligence, у крупных клиентов и при масштабировании

Минимальная гигиена

- Политика по open source
- Реестр компонентов
- Проверка лицензий до релиза, а не после конфликта
- Разделение зон ответственности между юристами, безопасностью и разработкой.

Время обсудить

1. Разбиваемся на сессионные залы (2 группы);
2. Время групповой работы – 15 минут;
3. Задание на обсуждение для каждой группы:
 - Определить, какие IP-объекты есть в продукте;
 - Выделить 5–7 ключевых IP-рисков;
 - Предложить 5 первоочередных действий для компании на ближайшие 2–3 месяца.
4. Обсуждаем результат – 10 минут.



Кейс на обсуждение

Компания занимается производством продукции на процессинге. С целью повышения удовлетворенности клиентов она развивает единую цифровую платформу, которая объединяет мобильное приложение с личным кабинетом для управления заказами, спецификациями и используемыми рецептурами для производства конечной продукции. В приложении реализована программа лояльности и функция онлайн-аудита производства (через видео и мониторинг ключевых параметров).

Часть кода разрабатывает внутренняя команда, часть — подрядчики (выбрали самого дешевого со штатом из 3 человек), фронтенд делает фрилансер, дизайн — внешнее агентство, команда прибегает к вайб-кодингу, а один из разработчиков принес в проект фрагменты кода из прошлого места работы.

Задача:

- Определить, какие IP-объекты есть в продукте.
- Выделить 5–7 ключевых IP-рисков.
- Предложить 5 первоочередных действий для компании на ближайшие 2–3 месяца.



Риск → последствие → действие

РИСК	ПОСЛЕДСТВИЕ	НЕОБХОДИМОЕ ДЕЙСТВИЕ
Права не оформлены от подрядчика	Спор о праве использования и доработки продукта	IP-оговорки в договоре и акты передачи результатов
OSS используется без учета лицензий	Проблемы на аудите и в коммерциализации	Реестр OSS, политика и проверка лицензий до релиза
Код попал в проект из прошлой компании разработчика	Претензии прежнего работодателя	Оговорки об использовании кода и внутренний контроль
Дизайн и продуктовые артефакты остаются у агентства	Ограничения на использование и переработку	Договор авторского заказа и передача прав по акту

Типовые IP-ошибки IT-команд

ЧТО ЛОМАЕТСЯ ЧАЩЕ ВСЕГО

- Компания не различает авторство, владение исключительным правом и право использования.
- Отношения с подрядчиками и фрилансерами формально оформлены, но права на результаты не переданы достаточно четко.
- Внутренняя разработка считается «по умолчанию служебной», но не подтверждена нужным набором документов и процессов.
- Использование open source не контролируется ни юридически, ни технически.
- В продукт попадают фрагменты кода, макеты или решения из прошлых проектов без проверки происхождения.
- Разные IP-элементы продукта оформлены на разные юрлица или остаются у подрядчиков.

Минимальный контур IP-governance

Контрольные точки должны быть встроены в жизненный цикл продукта, а не существовать отдельно от разработки

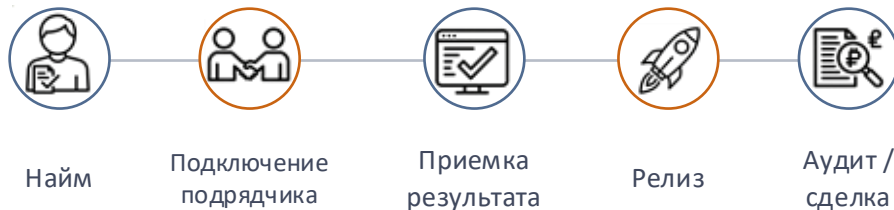
ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

У РИД должен быть владелец процесса:

- IP-функция
- разработчики
- комплаенс
- смешанная модель

Главное — понятная ответственность за решения и эскалацию.

КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ



В каждой точке должно быть понятно: какие объекты возникают, кто их создает, как фиксируется результат, где проверяются лицензии и как собирается доказательная база.

МИНИМАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

Шаблоны договоров и IP-документов

OSS-policy и реестр компонентов

Фиксация результатов разработки

Code provenance и внутренний контроль

Место хранения доказательной базы

Практический выход: что проверить за 90 дней

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБЩЕГО ОБСУЖДЕНИЯ

- Если завтра в компанию придет инвестор, стратегический партнер или большой клиент с due diligence, где окажется самый уязвимый участок?
- Какой один процесс в IP-контуре проще всего поправить за 90 дней?
- Что сложнее менять в компании: документы, процессы или поведение разработчиков и бизнес-заказчиков?

ДЕЙСТВИЯ

- 1 Провести картирование IP-объектов по ключевым продуктам.
- 2 Проверить цепочку прав от сотрудников, подрядчиков, фрилансеров и агентств.
- 3 Запустить минимальный реестр OSS и порядок проверки лицензий.
- 4 Собрать базовый пакет доказательной базы под аудит или спор.